



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Apel: POCU/449/4/16 Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră auto-sustenabilă – „Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale”

Titlu proiect: Laboratorul antreprenorilor sociali din Regiunea Centru

Cod mySMIS2014+ proiect: 126615

Beneficiar: Primăria Orașului Tâlmăciu

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman

NEWSLETTER

LABORATORUL ANTREPRENORILOR SOCIALI DIN REGIUNEA CENTRU

ROLUL SI SCOPUL CONSULTANTEI FINANCIAR – CONTABILE

Prin adoptarea legilor 31/1990 privind societatile comerciale si 35/1991 privind investitiile straine, statul roman a facilitat atat investitiile straine in economia romaneasca, cat si infiintarea de noi intreprinderi pe teritoriul Romaniei avand ca si investitori persoane cu cetatenie romana. Acest lucru duce la o dezvoltare rapida si de mare anvergura a domeniului intreprinderilor mici si mijlocii. In sprijinul acestor intreprinderii, cu ajutor din afara tarii, guvernul Romaniei demareaza o serie de programe economice, programe care vin in ajutorul micilor investitori sustinandu-i atat pe domeniu financiar cat si oferindu-le consultanta in afaceri. Astfel, cu ajutorul statului roman si a unor organizatii din afara teritoriului romanesc, apar primele centre de consultanta din Romania.

Consultanta financiar – contabila vine in ajutorul intreprinzatorilor, oferindu-le atat sfaturi in ceea ce priveste partea financiar – contabila a unei afaceri, dar si in realizarea transferului de informatii si cunostinte privind comportamentul minimal pe care un intreprinzator trebuie sa il aiba pentru a organiza cu succes o firma, si pentru a conduce si a dezvolta afacerea.

Consultanta financiar – contabila ofera sprijin firmelor – client in functie de pozitia acesteia in cadrul ciclului sau de viata astfel:

1. *In etapa de infiintare a firmei*

In aceasta etapa firmele de consultanta financiar – contabila ofera servicii privitoare la:

evaluarea ideilor intreprinzatorului;



Primăria
orașului
Tâlmăciu



Fundația Europeană
pentru Consultanță,
Implementare și
Dezvoltare



Asociația
Europeană
pentru o Viață
mai Bună



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Apel: POCU/449/4/16 Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră auto-sustenabilă – „Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale”

Titlu proiect: Laboratorul antreprenorilor sociali din Regiunea Centru

Cod mySMIS2014+ proiect: 126615

Beneficiar: Primăria Orașului Tâlmaci

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman

realizarea de studii de fezabilitate (aspectele financiare si calcule de actualizare aferente);

realizarea planului de afaceri;

ajutor la intocmirea documentelor de infiintare si inregistrare a societatii si a dosarelor de creditare;

pregatirea si asistarea negocierilor de asociere, evaluarea patrimoniala pentru contributiile la capitalul social.

Sarcina consultantului in aceasta etapa este sa minimalizeze greselile facute de intreprinzator si mai ales sa previna inceperea unei afaceri care nu are sanse de reusita.

2. Consultanta in etapa de implementare fizica a firmei

Continutul activitatii de consultanta, in acesta etapa, este reprezentata de:

asistenta in alegerea si folosirea serviciilor unor specialisti;

cunoasterea legislatiei;

organizarea generala a firmei;

organizarea productiei.

3. Consultanta in etapa de dezvoltare a afacerii

controlul costurilor de fabricatie;

dezvoltarea functiunii financiare;

prognozarea fluxurilor de numerar;



Primăria
orașului
Tâlmaci



Fundația Europeană
pentru Consultanță,
Implementare și
Dezvoltare



Asociația
Europeană
pentru o Viață
mai Bună



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Apel: POCU/449/4/16 Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră auto-sustenabilă – „Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale”

Titlu proiect: Laboratorul antreprenorilor sociali din Regiunea Centru

Cod mySMIS2014+ proiect: 126615

Beneficiar: Primăria Orașului Tâlmaci

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman

analiza principalilor indicatori economico – financiari;

organizarea și implementarea unui control de “inventar”;

studii/rapoarte de audit extern;

pregătirea întreprinderilor mici și mijlocii pentru subscrierea publică.

4. Consultanța în etapa de încheiere a afacerii

Consultantul poate asigura sprijin în:

evaluarea și negocierea vânzării afacerii;

în cazul dezvoltării întreprinderii astfel încât aceasta nu mai poate fi considerată mică;

asigura sprijin pentru manager pentru începerea și în timpul stării de faliment a societății.

Consultanța în domeniul financiar – contabil poate fi asigurată de către:

- a. firme private de consultanță cu specializarea în domeniul financiar – contabil;
- b. firme de stat care acordă consultanța în domeniul financiar – contabil;
- c. experți contabili sau consultanți independenți în domeniul financiar – contabil;
- d. centre de consultanță de tipul federațiilor sau a organismelor nonguvernamentale create și/sau finanțate prin fonduri de la Comisia Europeană;
- e. centre de consultanță în afaceri;



Primăria
orașului
Tâlmaci



Fundația Europeană
pentru Consultanță,
Implementare și
Dezvoltare



Asociația
Europeană
pentru o Viață
mai Bună



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Apel: POCU/449/4/16 Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră auto-sustenabilă – „Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale”

Titlu proiect: Laboratorul antreprenorilor sociali din Regiunea Centru

Cod mySMIS2014+ proiect: 126615

Beneficiar: Primăria Orașului Tâlmăciu

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman

f. Camerele de Comerț și Industrie;

Societățile de consultanță în activitatea lor, trebuie să răspundă tuturor nevoilor întreprinzătorilor și tuturor problemelor cu care aceștia se confruntă sau să aibă în vedere unele cerințe formulate de către întreprinzători.

În această privință, consultanța trebuie să fie:

usor accesibilă;

realizată în timpul cel mai scurt posibil;

implementată cu un volum cât mai mic de muncă;

ieftină;

eficace;

acordată în spirit educațional;

generatoare de efecte economice în cel mai scurt timp.

PROCESUL DE CONSULTANȚĂ FINANCIAR – CONTABILĂ.

Procesul de consultanță este caracterizat ca fiind activitatea comună a consultantului și beneficiarului menită să rezolve anumite probleme și să introducă schimbările dorite în organizația beneficiarului.

Milan Kubr propune un model de împartire a procesului de consultanță bazat pe cinci elemente:

FAZE ALE PROCESULUI DE CONSULTANȚĂ



Primăria
orașului
Tâlmăciu



Fundația Europeană
pentru Consultanță,
Implementare și
Dezvoltare



Asociația
Europeană
pentru o Viață
mai Bună



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Apel: POCU/449/4/16 Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră auto-sustenabilă – „Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale”

Titlu proiect: Laboratorul antreprenorilor sociali din Regiunea Centru

Cod mySMIS2014+ proiect: 126615

Beneficiar: Primăria Orașului Tâlmaci

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman

Primele contacte cu beneficiarul



Diagnosticul preliminar al problemelor

Planificarea misiunii



Propuneri facute beneficiarului

Contract de consultanta

2. DIAGNOSTIC

Identificarea simptomelor semnificative

Reliefarea cauzala a punctelor slabe si forte



Raport cu privire la evolutia misiunii

3. PLANIFICAREA ACTIUNII

Elaborarea solutiilor

Evaluarea variantelor



Propuneri facute beneficiarului



Primăria
orașului
Tâlmaci



Fundația Europeană
pentru Consultanță,
Implementare și
Dezvoltare



Asociația
Europeană
pentru o Viață
mai Bună



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Apel: POCU/449/4/16 Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră auto-sustenabilă – „Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale”

Titlu proiect: Laboratorul antreprenorilor sociali din Regiunea Centru

Cod mySMIS2014+ proiect: 126615

Beneficiar: Primăria Orașului Tâlmăciu

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman

Planificarea în vederea implementării

4. IMPLEMENTAREA

Asistența la implementare

Corectarea propunerilor



Instruire

5. FINALIZAREA

Evaluarea

Raportul final

Îndeplinirea obligațiilor reciproce

Planuri pentru urmărirea rezultatelor

Retragerea consultantilor

INITIEREA

Cuprinde primele contacte dintre consultant și beneficiar, discuții cu privire la ce ar dori beneficiarul să schimbe în organizația sa și la modul în care l-ar putea ajuta consultantul, clarificarea rolurilor lor, pregătirea unui plan al misiunii bazat pe analiza preliminară a problemelor, negocierea și încheierea unui contract de consultanță. Contractul inițial poate fi stabilit de către consultant sub forma ofertelor exploratorii sau, de către organizația client prin apelarea la un singur consultant sau



Primăria
orașului
Tâlmăciu



Fundația Europeană
pentru Consultanță,
Implementare și
Dezvoltare



Asociația
Europeană
pentru o Viață
mai Bună



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Apel: POCU/449/4/16 Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră auto-sustenabilă – „Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale”

Titlu proiect: Laboratorul antreprenorilor sociali din Regiunea Centru

Cod mySMIS2014+ proiect: 126615

Beneficiar: Primăria Orașului Tâlmăciu

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman

prin invitarea unui număr mai mare de consultanți din care se selectează unul singur în funcție de anumite criterii.

Propunerea făcută beneficiarului cuprinde, în general, o *secțiune tehnică* care cuprinde constatările preliminare ale consultantului, abordarea pe care vrea să o utilizeze și programul de lucru pe care îl propune; o *secțiune privitoare la personal* care furnizează numele și profilurile consultantilor care vor executa misiunea; o *secțiune care prezintă experiența consultantului* și o *secțiune financiară* care prezintă costul serviciilor și modalitățile de plată a onorariilor.

Faza de inițiere poate fi considerată încheiată cu succes dacă se finalizează prin încheierea unui *contract de consultanță*.

Această fază prezintă o importanță deosebită deoarece în cadrul ei se pun bazele conceptuale, relationale și contractuale pentru tot ce va urma.

DIAGNOSTICUL

Diagnosticul aprofundat al problemei de rezolvat bazat pe identificarea și analiza cauzală a simptomelor semnificative reprezintă a doua fază a procesului de consultanță. În cadrul acestei faze consultantul și beneficiarul colaborează pentru a identifica principalele puncte forte și puncte slabe ale activității organizației client, schimbările necesare, disponibilitatea pentru schimbare din cadrul organizației beneficiarului, precum și propunerile de asistență din partea consultantului. De asemenea se iau decizii privind informațiile ce trebuie culese, se organizează activitatea de culegere a acestora, stabilindu-se totodată modalitățile de colectare a acestora (rapoarte speciale, interviuri, chestionare, consultarea evidentelor organizației client, analiza atitudinii angajaților, estimări, etc.). Astfel, consultantul începe practic schimbarea prin implicarea oamenilor din sistemul beneficiarului în



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Apel: POCU/449/4/16 Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră auto-sustenabilă – „Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale”

Titlu proiect: Laboratorul antreprenorilor sociali din Regiunea Centru

Cod mySMIS2014+ proiect: 126615

Beneficiar: Primăria Orașului Tâlmaci

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman

culegerea informațiilor. De obicei, aceasta fază se încheie cu prezentarea de către consultant a unui *raport cu privire la evoluția misiunii*.

PLANIFICAREA ACTIUNII

Este faza în care se definitivează variantele de soluții, se evaluează aceste variante și se elaborează un plan de implementare a schimbărilor ce vor fi agreate de către beneficiar, prevăzându-se și modalitățile în care se va învinge rezistența la schimbare din cadrul organizației client. În cadrul acestei faze este foarte important ca beneficiarul să se implice chiar mai activ decât în faza de diagnosticare. Faza se încheie prin prezentarea și redactarea *propunerilor de acțiune* făcute beneficiarului, de obicei printr-o expunere orală ajutată de suporturi vizuale.

IMPLEMENTAREA SOLUTIILOR

Implementarea soluțiilor elaborate de către consultant în colaborare cu beneficiarul este faza cea mai complexă din cadrul procesului de consultanță, constituind un test decisiv al fezabilității și eficienței propunerilor de schimbare preconizate. Totuși, în foarte multe cazuri, procesul de consultanță se încheie o dată cu transmiterea către beneficiar a unui raport cuprinzând propuneri de acțiune, deci înainte de începerea implementării.

Implementarea soluțiilor trebuie începută prin realizarea unei planificări a realizării acestora și prin demararea unui proces activ de comunicare cu componentii organizației client. În planificarea și urmărirea implementării trebuie luate măsuri referitoare la:

definirea responsabilităților;



Primăria
orașului
Tâlmaci



Fundația Europeană
pentru Consultanță,
Implementare și
Dezvoltare



Asociația
Europeană
pentru o Viață
mai Bună



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Apel: POCU/449/4/16 Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră auto-sustenabilă – „Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale”

Titlu proiect: Laboratorul antreprenorilor sociali din Regiunea Centru

Cod mySMIS2014+ proiect: 126615

Beneficiar: Primăria Orașului Tâlmăciu

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman

stabilirea ritmului implementării și a posibilităților de control;

asigurarea flexibilităților programelor;

evaluarea stadiului implementării și identificarea rezistențelor la schimbare.

Totodată este necesar să se procedeze la formarea și perfecționarea personalului beneficiarului în vederea realizării implementării, care poate avea o varietate de forme cum ar fi:

perfecționarea echipei cu care cooperează consultantul;

instruirea în domeniul unor metode și tehnici;

perfecționarea unor anumite categorii de personal.

O atenție deosebită trebuie acordată și controlului, întreținerii și actualizării procedurilor și soluțiilor implementate. În acest sens trebuie să se prevadă cele mai adecvate modalități de control pentru sesizarea abaterilor semnificative astfel încât să se evite revenirea la procedurile utilizate înainte de introducerea schimbării și să se asigure perfecționarea continuă a noilor proceduri.

INCHEIEREA

Incheierea procesului de consultanță cuprinde următoarele activități:

evaluarea activității consultantului, a modului de abordare utilizat, a schimbărilor efectuate și rezultatelor obținute, realizată atât de către beneficiar cât și de către organizația de consultanță;

prezentarea și adoptarea rapoartelor finale;



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Apel: POCU/449/4/16 Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră auto-sustenabilă – „Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale”

Titlu proiect: Laboratorul antreprenorilor sociali din Regiunea Centru

Cod mySMIS2014+ proiect: 126615

Beneficiar: Primăria Orașului Tâlmaci

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman

indeplinirea obligatiilor reciproce constand in furnizarea si acceptarea de catre beneficiar a serviciului solicitat consultantului, respectiv in plata onorariilor consultantului de catre beneficiar;

negocierea unui acord pentru urmarire si contracte viitoare, daca exista interes pentru continuarea relatiei de colaborare.

Odata incheiate aceste activitati consultantul se retrage din organizatia beneficiarului, iar misiunea de consultanta se incheie prin acordul partilor implicate.

PROFESIUNEA DE CONSULTANT FINANCIAR – CONTABIL

Termenul de consultant in domeniul financiar – contabil defineste o persoana sau organizatie care furnizeaza decidentilor din cadrul organizatiilor client recomandari in domeniul financiar – contabil.

In opinia cunoscutului specialist Milan Kubr, “consultantul trebuie sa aiba posibilitatea sa-si formeze propria lui parere in legatura cu orice situatie, sa spuna adevarul si sa recomande deschis si obiectiv ce anume trebuie sa faca organizatia beneficiara, fara sa aiba nici o ezitare la gandul ca aceasta atitudine ar putea sa influenteze in mod negativ propriile lor interese”.

Consultantul profesionist in domeniul financiar – contabil este o persoana care intruneste simultan urmatoarele caracteristici:

Detine competente la nivel de expert in domeniul financiar – contabil

Consultantul ofera si furnizeaza servicii in domeniul financiar – contabil, dar nu numai in acest domeniu. El poate fi *generalist*, dispunand de cunostinte din mai multe domenii ale afacerilor si managementului, sau poate fi *specialist* dispunand de cunostinte vaste in domeniul financiar – contabil.



Primăria
orașului
Tâlmaci



Fundația Europeană
pentru Consultanță,
Implementare și
Dezvoltare



Asociația
Europeană
pentru o Viață
mai Bună



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Apel: POCU/449/4/16 Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră auto-sustenabilă – „Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale”

Titlu proiect: Laboratorul antreprenorilor sociali din Regiunea Centru

Cod mySMIS2014+ proiect: 126615

Beneficiar: Primăria Orașului Tâlmaci

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman

Are abilitati in domeniul relatiilor interpersonale

Consultantul trebuie sa aiba abilitatea de a discuta cu clientul, pentru a-si putea exprima clar si concis anumite idei sau recomandari, pentru a-si putea exprima dezacordul atunci cand este necesar, fara insa a periclita relatia cu clientul. Practic, consultantul nu trebuie sa fie numai un expert in domeniul financiar – contabil, ci trebuie sa aiba abilitati si in domeniul psiho-sociologiei si comunicarii.

Este independent si obiectiv

Consultantul trebuie sa fie capabil sa-i spuna clientului adevarul si sa-i furnizeze o opinie total independenta si obiectiva, fara a avea un motiv sa se teama ca aceasta ar putea avea o consecinta nefavorabila asupra sa.

Aceasta pozitie independenta a consultantului poate fi o cerinta greu de realizat, ea avand multiple fatete, si anume:

a. Independenta financiara

Implica faptul ca un consultant in domeniul financiar-contabil nu are nici un interes personal, in afara platii convenite prin contract, in privinta actiunilor intreprinse de catre beneficiar. Consultantul trebuie sa-si mentina o independenta absoluta si nu trebuie niciodata sa accepte nici un fel de favoare care ar putea compromite impartialitatea deciziei sale sau ar prejudicia indatoririle sale fata de beneficiar.

b. Independenta administrativa

Implica ideea ca un consultant nu este subalternul conducerii organizatiei beneficiare, deci nu poate fi afectat de hotararile pe linie administrativa pe care beneficiarul le poate lua.

c. Independenta politica



Primăria
orașului
Tâlmaci



Fundația Europeană
pentru Consultanță,
Implementare și
Dezvoltare



Asociația
Europeană
pentru o Viață
mai Bună



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Apel: POCU/449/4/16 Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră auto-sustenabilă – „Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale”

Titlu proiect: Laboratorul antreprenorilor sociali din Regiunea Centru

Cod mySMIS2014+ proiect: 126615

Beneficiar: Primăria Orașului Tâlmăciu

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman

Independența politică înseamnă ca atât conducerea cât și personalul organizației beneficiare nu îl pot influența pe consultant în mod neoficial, folosind puterea politică sau legături politice, apartenența la un partid politic sau alte influențe similare.

d. Independența afectivă

Presupune ca un consultant să rămână obiectiv, indiferent de prietenii sau alte afinități afective care ar putea să existe la început sau să apară la începutul misiunii de consultanță.

Este integru și respectă deontologia profesională

Consultantul trebuie să fie cinstit față de client, să acționeze în integritate în interesul acestuia. Clientul trebuie să aibă încredere că consultantul acționează spre binele acestuia (al clientului) și nu există alte conflicte de interese, probleme de confidențialitate, etc.

Consultantul trebuie să respecte un cod deontologic al activității de consultant, care poate să fie elaborat de către o asociație profesională națională sau internațională, a firmei din care face parte consultantul, sau unul strict personal.

Sunt considerate conduite neprofesionale următoarele cazuri:

dezvăluirea sau permiterea să fie dezvăluite informații confidențiale privind personalul și activitatea clientului;

acceptarea realizării de lucrări pentru care nu este calificat;



Primăria
orașului
Tâlmăciu



Fundația Europeană
pentru Consultanță,
Implementare și
Dezvoltare



Asociația
Europeană
pentru o Viață
mai Bună



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Apel: POCU/449/4/16 Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră auto-sustenabilă – „Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale”

Titlu proiect: Laboratorul antreprenorilor sociali din Regiunea Centru

Cod mySMIS2014+ proiect: 126615

Beneficiar: Primăria Orașului Tâlmaci

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman

incheierea de intelegeri, conventii sau alte inscrisuri de natura sa-i afecteze obiectivitatea solutiilor si recomandarilor furnizate clientilor;

neconvenirea in prealabil cu clientul asupra conditiilor de remunerare si a bazei de determinare a acesteia;

implicarea directa sau indirecta in orice actiune care ar putea diminua prestigiul profesiei de consultant.

In opinia cunoscutului specialist Milan Kubr, calitatile necesare unui consultant de succes sunt:

CAPACITATEA INTELECTUALA

CAPACITATEA DE A INTELEGE OAMENII SI A LUCRA CU EI

CAPACITATEA DE A COMUNICA, CONVINGE SI MOTIVA

MATURITATEA INTELECTUALA SI EMOTIONALA

ENERGIE SI INITIATIVA

ETICA SI INTEGRITATE

SANATATE FIZICA SI MENTALA

Aceste calitati sunt necesare, dupa opinia specialistului Milan Kubr, pentru ca o persoana care are pregatirea necesara sa poata sa devina un consultant de succes, sau pentru o firma de consultanta, pentru a putea deveni o afacere prospera si de succes.

Pregatirea si perfectionarea consultantilor financiari-contabili



Primăria
orașului
Tâlmaci



Fundația Europeană
pentru Consultanță,
Implementare și
Dezvoltare



Asociația
Europeană
pentru o Viață
mai Bună



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Apel: POCU/449/4/16 Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră auto-sustenabilă – „Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale”

Titlu proiect: Laboratorul antreprenorilor sociali din Regiunea Centru

Cod mySMIS2014+ proiect: 126615

Beneficiar: Primăria Orașului Tâlmaci

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman

În ceea ce privește programul de pregătire al consultantilor, acesta are ca obiectiv general introducerea aspiranților în domeniul consultanței și asigurarea ca vor dobândi capacitatea și siguranța de a realiza misiunile de consultanță în domeniul sau de specialitate.

Programul de pregătire cuprinde, în general, trei faze:

cursuri de instruire - cu o durată variabilă și care utilizează o varietate de metode: studii de caz, discuții în grup, interpretare de roluri, exerciții practice referitoare la diverse practici și tehnici de consultanță.

Instruirea pe teren - este menită să dezvolte o gamă de aptitudini practice și să modeleze atitudinile cursantului pe baza experienței sale directe.

Studiul individual - se poate desfășura în paralel cu celelalte forme de pregătire și constă în completarea cunoștințelor consultantului junior prin lecturarea unor cărți, reviste de specialitate, rapoarte finale de misiune, manuale și alte documentații.

În firmele de consultanță există cinci etape principale de evoluție în cariera a unui consultant. În funcție de etapa în care se află, consultantul își îmbunătățește aptitudinile și cunoștințele.

În prima etapă, cea de cursant sau consultant junior, care se poate întinde pe o perioadă de 6-12 luni, cursantul are sarcina să ajungă la nivelul la care este capabil să stăpânească competențele esențiale în domeniul consultanței.

A doua etapă, cea de consultant operațional, care durează între trei și cinci ani, consultantul realizează majoritatea acțiunilor de consultanță în organizația client, putându-se specializa într-una din funcțiile conducerii sau într-o tehnică specială.



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Apel: POCU/449/4/16 Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră auto-sustenabilă – „Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale”

Titlu proiect: Laboratorul antreprenorilor sociali din Regiunea Centru

Cod mySMIS2014+ proiect: 126615

Beneficiar: Primăria Orașului Tâlmaci

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman

Consultantul supraveghetor conduc echipele de consultanță, supraveghează consultanții operativi și continuă să realizeze unele misiuni care solicită un nivel de experiență mai mare.

Consultantul principal îndeplinește funcții de conducere la nivel de marketing și mediu în cadrul firmei de consultanță. Pot realiza unele misiuni de consultanță la clienții importanți.

Consultantul superior îndeplinește funcții de conducere la nivel superior al firmelor de consultanță și răspund de misiunile foarte complexe și importante.

Pentru consultanții care doresc să avanseze în cariera de consultant, în orice domeniu de consultanță, nu este de ajuns ca aceștia să stăpânească doar noțiunile de bază ale consultanței, ci este nevoie să se perfecționeze continuu atât prin experiențele anterioare cât și prin actualizarea cunoștințelor și deprinderilor deja învățate, stăpânirea unor domenii noi de activitate, perfecționarea comportamentului și a capacității de consultanță.

Perfecționarea continuă se mai poate face și prin alte metode cum sunt:

îndrumarea profesională efectuată de consultanții superiori;

participarea la diverse seminarii, conferințe, congrese;

lectura unor reviste de specialitate, lucrări tehnice, publicații noi importante, rapoarte de consultanță;

participarea la misiuni de cercetare-dezvoltare care se pot referi la crearea unui nou domeniu de consultanță în cadrul firmei de consultanță, sau la pregătirea unui manual de lucru.



Primăria
orașului
Tâlmaci



Fundația Europeană
pentru Consultanță,
Implementare și
Dezvoltare



Asociația
Europeană
pentru o Viață
mai Bună



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Apel: POCU/449/4/16 Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră auto-sustenabilă – „Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale”

Titlu proiect: Laboratorul antreprenorilor sociali din Regiunea Centru

Cod mySMIS2014+ proiect: 126615

Beneficiar: Primăria Orașului Tâlmaci

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman

Toate aceste metode de perfectionare ne duc la concluzia ca, mai mult decat in alte ocupatii, consultantul poarta raspunderea principala pentru propria sa perfectionare.

Istrate Malvina,

expert elaborare materiale pentru platforma online



Primăria
orașului
Tâlmaci



Fundația Europeană
pentru Consultanță,
Implementare și
Dezvoltare



Asociația
Europeană
pentru o Viață
mai Bună